

## REPORT TO THE SHAREHOLDERS

for the six months ended  
March 31, 1977

### TO OUR SHAREHOLDERS

We are pleased to present the operating results for the six months ended March 31, 1977.

During this period, revenues increased by 35.4 percent and income before extraordinary item by 88 percent compared to the results for the same period last year. For the second quarter, revenues increased 20.8 percent and income before extraordinary item by 71.2 percent compared to the second quarter of last year.

Each division of our operations has contributed to the improved results of the current fiscal year.

The circulation reports at March 31, 1977 show a continuous growth for our dailies with a Monday through Friday daily average circulation of more than 171,000 copies for Le Journal de Montréal and in excess of 53,000 copies for Le Journal de Québec. Circulation of popular weeklies has decreased to a weekly average of 349,000 copies.

In the labour relations field, our subsidiary Etco Photo Limited temporarily suspended its operations on May 5 due to difficulties in negotiating its first labour agreement. At this stage of the negotiations, we can not predict when normal operations will resume nor estimate the effect of this work stoppage on the results of the coming period. A conflict exists in the popular weeklies where initial negotiations will begin shortly since a union certification has been granted. Regular publication of the weeklies has not been interrupted.

A dividend of \$0.10 (Can.) per common share has been declared on May 9 by the Board of Directors to be paid on June 1, 1977 to shareholders of record at the close of business on May 24, 1977.

Montreal, Canada  
May 16, 1977

Pierre Péladeau,  
President and Chief Executive Officer

**Quebecor inc.**  
and subsidiary companies

### CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME (unaudited)

	For the three months ended March 31		For the six months ended March 31	
	1977	1976	1977	1976
Revenues .....	\$25,304,748	\$20,946,171	\$51,395,129	\$37,936,338
Operating costs and expenses .....	23,213,345	19,331,918	46,583,789	34,775,582
Interest .....	175,737	165,039	349,146	302,095
Depreciation .....	442,201	470,046	887,614	801,781
	23,831,283	19,967,003	47,820,549	35,879,458
Income before taxes, minority interest and extraordinary item .....	1,473,465	979,168	3,574,580	2,056,880
Income taxes .....	646,031	494,599	1,655,787	1,029,993
Income before minority interest and extraordinary item .....	827,434	484,569	1,918,793	1,026,887
Minority interest .....	(5,258)	(1,783)	(3,143)	4,315
Income before extraordinary item .....	832,692	486,352	1,921,936	1,022,572
Extraordinary item - Income tax reduction arising from loss carried forward applied against income for the year .....	51,813	40,246	51,813	135,835
Net income .....	\$ 884,505	\$ 526,598	\$ 1,973,749	\$ 1,158,407
Average number of common shares .....	2,198,484	2,198,484	2,198,484	2,198,484
Earnings per common share before extraordinary item .....	\$ .369	\$ .221	\$ .855	\$ .465
Earnings per common share .....	\$ .393	\$ .240	\$ .879	\$ .527
Dividend per common share .....	—	—	\$ .10	—



## RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

**pour les six mois terminés  
le 31 mars 1977**

**AR36**

### AUX ACTIONNAIRES

Il nous fait plaisir de vous soumettre les résultats d'exploitation pour les six mois clos le 31 mars 1977.

Les ventes ont augmenté de 35.4 pour cent et le revenu avant poste extraordinaire de 88 pour cent par rapport à la même période l'année précédente. Pour le deuxième trimestre, ces augmentations sont de 20.8 pour cent pour les ventes et de 71.2 pour cent pour le revenu avant poste extraordinaire par rapport au deuxième trimestre de l'exercice précédent.

L'ensemble des activités de chaque secteur a continué de contribuer à l'amélioration des résultats de l'exercice en cours.

Les rapports de diffusion au 31 mars 1977 indiquent des augmentations pour les quotidiens, Le Journal de Montréal atteignant plus de 171,000 exemplaires par jour du lundi au vendredi et Le Journal de Québec atteignant au-delà de 53,000 exemplaires par jour. Les hebdomadaires populaires d'autre part ont connu une baisse, leur diffusion moyenne s'établissant à 349,000 exemplaires par semaine.

Sur le plan des relations de travail, le 5 mai dernier notre filiale Etco, Photo Limitée a dû cesser temporairement ses activités à la suite d'un conflit au sujet de la négociation d'une première convention collective. À ce stade-ci des négociations, nous ne pouvons prévoir la date de la reprise des opérations normales, ni estimer l'effet de cet arrêt de travail sur le revenu de la prochaine période. Un conflit existe au niveau des hebdomadaires populaires, où une accréditation syndicale a été obtenue et une première négociation doit commencer sous peu. Cependant, la parution des publications n'a pas été interrompue.

Enfin, le 9 mai dernier, le Conseil d'administration déclarait un dividende de \$0.10 (can.) par action ordinaire aux actionnaires inscrits à la clôture des affaires le 24 mai 1977 et payable le 1er juin 1977.

Montréal, Canada  
Le 16 mai 1977

Pierre Péladeau,  
Président et chef de la direction

**Quebecor inc.**

*et ses filiales*

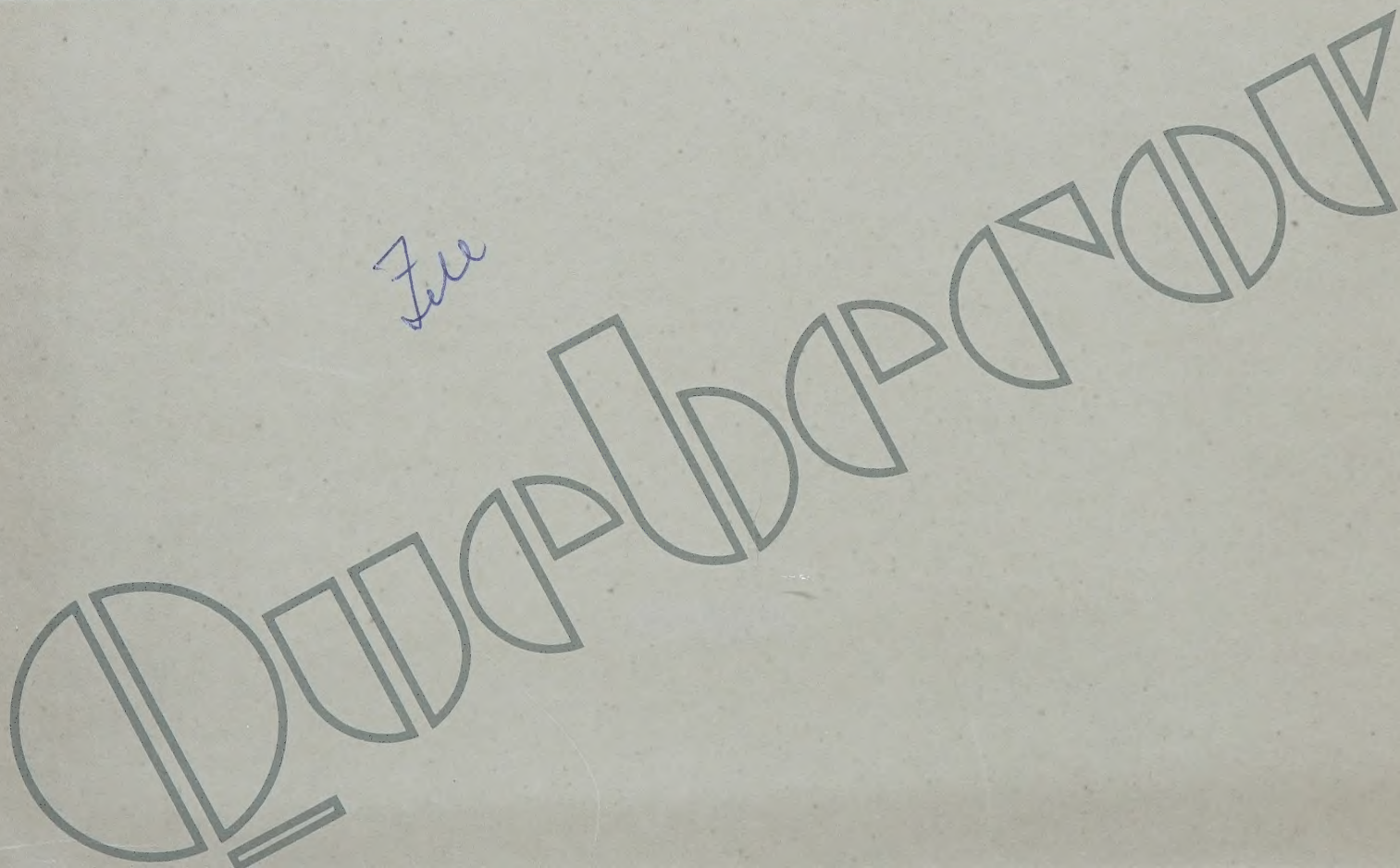
### ÉTAT CONSOLIDÉ DU REVENU

(sans vérification)

	Pour les trois mois terminés le 31 mars		Pour les six mois terminés le 31 mars	
	1977	1976	1977	1976
Ventes .....	\$25,304,748	\$20,946,171	\$51,395,129	\$37,936,338
Frais d'exploitation .....	23,213,345	19,331,918	46,583,789	34,775,582
Intérêts .....	175,737	165,039	349,146	302,095
Amortissement .....	442,201	470,046	887,614	801,781
	23,831,283	19,967,003	47,820,549	35,879,458
Revenu avant impôts, participation minoritaire et poste extraordinaire .....	1,473,465	979,168	3,574,580	2,056,880
Impôts .....	646,031	494,599	1,655,787	1,029,993
Revenu avant participation minoritaire et poste extraordinaire .....	827,434	484,569	1,918,793	1,026,887
Participation minoritaire .....	(5,258)	(1,783)	(3,143)	4,315
Revenu avant poste extraordinaire .....	832,692	486,352	1,921,936	1,022,572
Poste extraordinaire - Réduction d'impôts due à l'application des pertes d'exercices antérieurs contre le revenu de l'exercice .....	51,813	40,246	51,813	135,835
Revenu net .....	\$ 884,505	\$ 526,598	\$ 1,973,749	\$ 1,158,407
Nombre moyen des actions ordinaires .....	2,198,484	2,198,484	2,198,484	2,198,484
Revenu par action ordinaire avant poste extraordinaire .....	\$ .369	\$ .221	\$ .855	\$ .465
Revenu par action ordinaire .....	\$ .393	\$ .240	\$ .879	\$ .527
Dividende par action ordinaire .....	—	—	\$ .10	—



Free



## À nos Actionnaires

Il nous fait plaisir de vous soumettre les résultats d'exploitation du premier semestre clos le 27 mars 1976. Au cours de cette période, le revenu net par action avant poste extraordinaire est passé de 34.9 cents à 46.5 cents, soit une augmentation de 33 pour cent tandis que le revenu net après poste extraordinaire est passé de 34.9 à 52.7 cents, une hausse de 51 pour cent. L'augmentation du revenu net réalisé au cours du premier trimestre par rapport à l'année précédente s'est maintenue au cours du deuxième trimestre.

En février 1976, la compagnie a acquis toutes les actions de Le Service de Musique Trans-Canada Inc. et les résultats d'exploitation de cette entreprise ainsi que ceux de L'Avenir and Sept-Iles Journal (1974) Inc. ont été consolidés aux résultats d'exploitation du groupe. Cette consolidation des nouvelles filiales, pour le trimestre complet, a contribué \$3,515,000 à l'augmentation des ventes sans toutefois marquer une contribution au revenu net.

La diffusion de nos quotidiens a continué de progresser. En effet, la moyenne quotidienne du lundi au vendredi est passée à 165,509 exemplaires au 31 mars 1976 pour le Journal de Montréal et à 46,126 pour le Journal de Québec par rapport à 147,346 et 35,378 respectivement au 31 mars 1975. Ces gains de diffusion permettent, en particulier au Journal de Montréal, de se propulser tout près du premier rang des quotidiens au Québec.

Chacun des secteurs contribue à l'amélioration des revenus du trimestre par rapport à la période correspondante de l'année précédente. Quoique l'ensemble des résultats soit satisfaisant, nous continuons d'appliquer des efforts particuliers pour porter le rendement de certaines filiales à un niveau plus acceptable.

Pierre Péladeau  
*Président et chef de la direction*

Montréal, Canada  
Le 14 mai 1976

**Quebec**

*et ses filiales / and*

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU REVENU

*(sans vérification)*

**du semestre clos le 27 mars 1976**

*(avec les chiffres comparatifs de 1975)*

	1976
Ventes	\$37,936,338
Frais d'exploitation	34,775,582
Intérêts	302,095
Amortissement	801,781
	35,879,458
Revenu avant impôts, participation minoritaire et poste extraordinaire	2,056,880
Impôts	1,029,993
Revenu avant participation minoritaire et poste extraordinaire	1,026,887
Participation minoritaire	4,315
Revenu avant poste extraordinaire	1,022,572
Poste extraordinaire – Réduction d'impôts due à l'application des pertes d'exercices antérieurs contre le revenu de l'exercice	135,835
Revenu net du semestre	1,158,407
Nombre moyen des actions ordinaires	2,198,484
Revenu par action ordinaire avant poste extraordinaire	.465
REVENU PAR ACTION ORDINAIRE	.527



# CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

(unaudited)

six months ended March 27th, 1976  
(with comparative figures for 1975)

1975	
0,569,164	Revenues
7,759,798	Operating costs and expenses
209,499	Interest
724,239	Depreciation
8,693,536	
8,875,628	* Income before taxes, minority interest and extraordinary item
1,108,263	Income taxes
767,365	Income before minority interest and extraordinary item
67	Minority interest
767,298	Income before extraordinary item
—	Extraordinary item —
—	Income tax reduction arising from loss carried forward applied against income for the year
767,298	Net income for six months
2,198,484	Average number of common shares
.349	Earnings per common share before extraordinary item
.349	EARNINGS PER COMMON SHARE

AR36

## To our Shareholders

We are pleased to present the operating results for the first six months of the current fiscal year. During this period, net earnings per common share before extraordinary item increased from 34.9 cents to 46.5 cents, a gain of 33 percent, while the net income after extraordinary item increased from 34.9 to 52.7 cents, a gain of 51 percent. The increase of net income realized in the first quarter of the year in comparison with the preceding year, has been maintained during the second quarter.

In February 1976, the company acquired all the shares of "Le Service de Musique Trans-Canada Inc." and the operating results of this company as well as those of L'Avenir and Sept-Iles Journal (1974) Inc. were consolidated to the operating results of the group. The consolidation of these new subsidiaries for the full quarter has contributed \$3,515,000 to the sales increase without contributing to the net income of the period.

The circulation growth of our dailies has continued. As of March 31st, 1976, the Monday through Friday daily average circulation increased to 165,509 copies for le Journal de Montréal and to 46,126 copies for le Journal de Québec, compared with 147,346 and 35,378 respectively on March 31st, 1975. These gains bring le Journal de Montréal close to the position of number one daily in Quebec.

The increase of the net income for this quarter compared with the same period of the preceding year stems from an improvement in each of our divisions. Notwithstanding the satisfactory results as a whole, particular efforts to bring the profitability of certain subsidiaries to a more acceptable level will continue.

Pierre Péladeau  
President and chief executive officer

Montreal, Canada  
May 14th, 1976







**Quebecor inc.**

## À nos Actionnaires

Les résultats du semestre clos le 29 mars 1975 indiquent que nos ventes ont augmenté de 18 pour cent. D'autre part, le revenu net n'a pas suivi la même tangente et a accusé une diminution de 51 pour cent par rapport au semestre correspondant de l'année précédente. Nous avons donc posé des gestes significatifs pour remédier à la situation. C'est ainsi que nous avons poursuivi le programme de réorganisation amorcé plus tôt cette année. Nos activités ont été divisées en quatre secteurs sous l'autorité de vice-présidents qui se rapporteront à un vice-président exécutif responsable de l'ensemble des opérations de la compagnie. Trois des postes de vice-présidents ont été comblés.

Des mesures ont déjà été prises au niveau de certains secteurs. Le quotidien, Le Journal du Nord-Ouest, a été discontinué au début de mai parce que la rentabilité prévue à moyen terme ne s'avérait plus réalisable. Nous avons appliqué une politique de compression des dépenses et de réduction du personnel dans nos imprimeries où la rentabilité a été fortement compromise en raison de l'augmentation toujours croissante des coûts qui touche cette industrie depuis quelque temps. C'est ainsi qu'à l'Imprimerie Montréal-Magog, nous avons dû suspendre nos opérations suite à un ralentissement de travail. Nous espérons régler le différend avec nos employés pour atteindre la rentabilité désirée.

Nous ne croyons pas que les changements apportés se reflèteront de façon sensible sur les résultats du prochain trimestre. Toutefois, ces mesures démontrent la flexibilité de la compagnie pour répondre aux exigences du moment. Nous avons l'assurance que ces correctifs porteront fruits dans un avenir rapproché.

Pierre Péladeau  
*Président et chef de la direction*

**Quebec**

*et ses filiales / and its subsidiaries*

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU REVENU

*(sans vérification)*

**du semestre clos le 29 mars 1975**

	1975
Ventes	\$30,569,164
Frais d'exploitation	27,759,798
Intérêts	209,499
Amortissement	724,235
	28,693,532
Revenu avant impôts et participation minoritaire	1,875,628
Impôts	1,108,263
Revenu avant participation minoritaire	767,365
Participation minoritaire	67,000
Revenu net du semestre	\$ 767,298
Nombre moyen des actions ordinaires	2,198,484
REVENU PAR ACTION ORDINAIRE	0.349

Dépôt légal / 2e trimestre 1975



**CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME**  
(unaudited)  
six months ended March 29th, 1975

1974	
\$25,960,307	Revenues
22,049,977	Operating costs and expenses
205,274	Interest
593,739	Depreciation
22,848,990	
3,111,317	Income before taxes and minority interest
1,524,567	Income taxes
1,586,750	Income before minority interest
14,778	Minority interest
\$ 1,571,972	Net income for six months
2,198,484	Average number of common shares
0.715	EARNINGS PER COMMON SHARE

AR36

**To our Shareholders**

The results of the six-month period ending March 29, 1975 show that our sales have increased 18 percent. On the other hand, net income has decreased 51 percent in comparison with the corresponding period of the preceding year. We have, therefore, implemented significant measures to remedy the situation. We have initiated the reorganization program which was announced earlier this year. Our activities have been restructured into four divisions, each under the authority of a Vice-President who will report to an Executive Vice-President responsible for all company operations.

Three of the Vice-Presidential postes have been filled.

Appropriate measures have been taken at the divisional level. The daily newspaper,

Le Journal du Nord-Ouest, was discontinued at the beginning of May because previously anticipated profits could not be realized within a reasonable period of time.

We have instituted a policy of cutbacks in expenses and personnel in our printing facilities, whose profits have been materially reduced by the steadily increasing costs which have affected the printing industry for some time. We had to suspend operations at our Montreal-Magog printing facility, following a work slowdown. We hope to arrive at an agreement with our employees which will enable us to achieve management's profit objectives.

We do not believe that the announced changes will have a perceptible effect on third-quarter results. However, we believe that these measures demonstrate the company's flexibility in responding to current pressures. We are confident that our corrective actions will be productive in the near future.

Pierre Péladeau  
*President and Chief executive officer*





Quebec

Quebec

Quebec

## À nos actionnaires

La direction de votre compagnie est heureuse de vous faire part des résultats des premiers six mois de l'exercice en cours.

Durant ce semestre, terminé le 31 mars dernier, les ventes de votre compagnie ont augmenté de 34.2 pour cent et le revenu net de 33.8 pour cent par rapport à la même période de l'exercice précédent. Le revenu net par action s'est accru de 30.5 pour cent.

Ces résultats avant vérification ne reflètent pas nécessairement les résultats de l'ensemble de l'exercice en cours.

Nous avons appliqué au cours du second trimestre, les politiques que nous avons développées pour faire face au coût croissant de nos matières premières. Nos résultats indiquent bel et bien que nos efforts ont porté fruit.

Je profite de l'occasion pour vous faire part que le 15 mai dernier votre compagnie a acquis 100 pour cent des actions de l'imprimerie Lebonfon Limitée, située à Val d'Or, de même que la compagnie l'Echo Abitibien Limitée et la filiale de cette dernière, The Val d'Or Star Limited. Cette acquisition a été faite dans le cadre d'un programme que votre compagnie s'est tracé afin d'établir un réseau de communication à travers le Québec.

Votre compagnie entend poursuivre cette expansion dynamique. Nous avons de nombreux projets à l'étude qui, nous le souhaitons, nous permettront d'atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés.

Pierre Péladeau,  
*Président et chef de la direction*



et ses filiales

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU REVENU

(avant vérification)

du semestre clos le 31 mars

	1974
Ventes	\$25 000 000
Frais généraux d'exploitation	22 049 977
Intérêts	200 214
Amortissement	392 720
	22 642 901
Revenu avant impôts et participation minoritaire	\$ 3 111 317
Impôts	1 324 367
Revenu avant participation minoritaire	1 586 950
Participation minoritaire	14 078
Revenu net du semestre	\$ 1 371 972
Nombre moyen des actions ordinaires	2 108 421
REVENU PAR ACTION ORDINAIRE	\$ 0 713

Dépôt légal 2e trimestre 1974





subsidiary companies

**CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME**  
(unaudited)  
**six months ended March 31**

1973	
\$19,345,848	Revenues
16,157,112	Operating costs and expenses
193,892	Interest
460,215	Depreciation
16,811,219	
2,534,629	Income before taxes and minority interest
1,324,066	Income taxes
1,210,563	Income before minority interest
35,482	Minority interest
\$ 1,175,981	Net income for six months
2,143,200	Average number of common shares
\$ 0.548	EARNINGS PER COMMON SHARE

AR36

*To our shareholders*

The management of your company is pleased to report results for the  
**six months ended March 31, 1974.**

During this first half of the current fiscal year company's sales increased by 34.2 percent and net income by 33.8 percent over the same period last year. Earnings per common share have increased  
**30.5 percent.**

These unaudited results may not be indicative of those for the full year.

During the second quarter, we implemented policies designed to compensate for significant increases in the costs of our raw materials. These six-month results indicate that our efforts were profitable.

I take this opportunity to announce that on May 15, 1974 your company acquired 100 percent of L'Imprimerie Lebonfon Limitée, located in Val d'Or, as well as L'Echo Abitibien Limitée and its subsidiary The Val d'Or Star Limited. This acquisition is part of your company's continuing expansion program for creating a communications network throughout the province of Quebec.

Your company intends to maintain this momentum. We are presently studying a number of projects which, we hope, will enable us  
**to achieve our objectives.**

Pierre Péladeau  
*President and Chief executive officer*





## AR36

### TO OUR SHAREHOLDERS,

The management of your company is pleased to report to you the results of the first six months of the current fiscal year. The accompanying consolidated statement of income shows that sharp increases have taken place in all of our activities.

The increase in operating results for the first six months are due to higher sales in all of our subsidiaries, to productivity improvements and to the inclusion for the first time of the operating results of Etco Photo Color Limited which contributed sales of \$703,000 and net income of \$39,500. for the period from January 1 to March 31.

The provision for income taxes in this consolidated statement of income reflects the present Canadian corporate tax rate. Should the Federal budget proposals become law and reduce the effective tax rate our provision for income taxes included in this financial statement would have been overstated by approximately \$70,000. Results for the period may not be indicative of those for the full year.

Last April, La Société de Publication du Journal de Montréal Ltée and Quebec Ink, Ltd. both became wholly-owned subsidiaries. In the case of la Société de Publication du Journal de Montréal your company issued 28,614 common shares no par value and acquired the 10% minority interest. As for Quebec Ink, Ltd. we have purchased for cash 3,000 common shares and eliminated the 15% minority interest.

PIERRE PELADEAU,  
President

## Quebecor Inc.

### AND SUBSIDIARY COMPANIES CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME (UNAUDITED)

SIX MONTHS ENDED MARCH 31

	1973	1972
Revenues	\$19,345,848	\$15,076,279
Operating costs and expenses	16,157,112	13,237,928
Interest	193,892	159,938
Depreciation	460,215	354,838
	16,811,219	13,752,704
Income before income taxes and minority interest	2,534,629	1,323,575
Income taxes	1,324,066	641,495
Income before minority interest	1,210,563	682,080
Minority interest	35,482	29,330
Net income for six months	\$ 1,175,081	\$ 652,750
Average number of common shares	2,143,200	1,828,200
EARNINGS PER COMMON SHARE	\$ 0.548	\$ 0.357

#### A NOS ACTIONNAIRES,

La direction de votre compagnie est heureuse de vous faire part des résultats des premiers six mois de l'exercice en cours. L'état consolidé du revenu du groupe Quebecor indique des hausses dans toutes nos activités.

L'accroissement des résultats de nos opérations pour les premiers six mois sont imputables à une hausse des ventes dans chacune de nos filiales, à une productivité accrue et à l'inclusion pour la première fois des résultats d'Etco Photo Color Limited dont les ventes atteignaient \$703,000. et le revenu net \$39,500. pour la période du 1er janvier au 31 mars 1973.

Les impôts imputés à l'état consolidé du revenu projettent le taux canadien actuel des impôts sur les revenus des corporations. Toutefois, advenant l'adoption des propositions du budget fédéral et la réduction du taux effectif d'impôt, ce poste aurait été surévalué d'environ \$70,000. pour les premiers six mois de l'exercice en cours.

Ces résultats du premier semestre ne reflètent pas nécessairement ceux de nos opérations totales pour l'exercice de 1973.

En avril 1973, Quebecor émettait 28,614 actions ordinaires sans valeur au pair pour acquérir l'intérêt minoritaire de 10 pour cent préalablement détenu dans la Société de Publication du Journal de Montréal Ltée. Au même moment, les Encres du Québec, Ltée sont aussi devenues une filiale à part entière par l'achat comptant des 3,000 actions ordinaires qui représentaient un intérêt de 15 pour cent précédemment détenu par un tiers.

PIERRE PELADEAU  
Président

## Quebecor inc.

ET SES FILIALES  
ÉTAT CONSOLIDÉ DU REVENU  
(AVANT VÉRIFICATION)

DU SEMESTRE CLOS LE 31 MARS

	1973	1972
Ventes	\$19,345,848	\$15,076,279
Frais généraux d'exploitation	16,157,112	13,237,928
Intérêt	193,892	159,938
Amortissement	460,215	354,838
	16,811,219	13,752,704
Revenu avant impôts et participation minoritaire	2,534,629	1,323,575
Impôts	1,324,066	641,495
Revenu avant participation minoritaire	1,210,563	682,080
Participation minoritaire	35,482	29,330
Revenu net du semestre	\$ 1,175,081	\$ 652,750
Nombre moyen des actions ordinaires	2,143,200	1,828,200
REVENU PAR ACTION ORDINAIRE	\$ 0.548	\$ 0.357



AR36

## Report to the Shareholders

For the six months ended  
March 31, 1981

**Quebecor inc.**

### To our shareholders

Revenues reached \$96,945,000 for the first six-month period, an increase of 7 percent compared with the same period of the previous year. The income before extraordinary item decreased from \$1.01 per common share to \$0.61 and the net income from \$1.34 to \$0.95 per common share. During the second quarter, the income before extraordinary gain was \$0.01 per common share compared with \$0.26 for the corresponding quarter of last year, while the net income was \$0.08 per share compared with \$0.50.

The decrease in operating income for the six-month period is attributable mainly to increases in production costs and to certain expenses of a non recurring nature incurred during the last quarter in the printing and distribution of publications activities. On the other hand, the improvements anticipated at the beginning of the year in the regional weeklies, popular weeklies and records distribution operations have materialized. In our records distribution operations, the operating income is particularly encouraging considering the significant losses incurred last year. Our photo film processing laboratory has not as yet regained its level of profitability. Nevertheless, a large portion of business lost during the work stoppage sustained in 1980 has been recovered since the beginning of the current year, and an appreciable increase in revenues is anticipated in the coming months.

During the quarter, the Company approved an investment of \$2,100,000 for the relocation and expansion of its printing plant, Imprimerie Lebonfon, located in Val d'Or, Québec. Our activities in Northwestern Québec have steadily progressed since we first established ourselves in this region in 1974, through the efforts of a talented and hard-working managerial team. This project will permit us to expand our operations to the printing of books and continuous forms, while increasing our current production capacity. The Department of Regional Economic Expansion has authorized a grant of \$373,500 towards the completion of this project.

Various purchases of equipment and major repairs at our other printing plants, at an estimated cost of \$760,000, were also approved during the quarter.

During the last quarter, Quebecor launched *Mon Amie*, a monthly magazine, in association with the Provigo supermarket chain. This magazine, with an initial press run of 100,000 copies, will be sold exclusively in the Provigo stores at a price of \$0.79.

**Quebecor inc.**  
and subsidiary companies

On May 12, 1981, the Board of Directors declared a dividend of \$0.20 (Cdn.) per common share, payable on June 17, 1981 to shareholders of record at the close of business on May 27, 1981.

Pierre Péladeau  
President and Chief Executive Officer

Montréal, Canada  
May 12, 1981

## Consolidated statements of income

(unaudited)

	For the three months ended March 31		For the six months ended March 31	
	1981	1980	1981	1980
	(Canadian dollars)			
Revenues	\$47,686,879	\$42,705,887	\$96,944,860	\$90,428,160
Operating costs and expenses	46,461,851	40,721,347	91,997,335	84,033,024
Interest	155,137	138,958	286,571	323,683
Depreciation	759,888	670,973	1,483,243	1,336,796
	47,376,876	41,531,278	93,767,149	85,693,503
Income before taxes, minority interest and extraordinary item	310,003	1,174,609	3,177,711	4,734,657
Income taxes	276,528	607,248	1,751,870	2,421,411
Income before minority interest and extraordinary item	33,475	567,361	1,425,841	2,313,246
Minority interest	5,501	--	5,501	--
Income before extraordinary item	27,974	567,361	1,420,340	2,313,246
Extraordinary item				
Income tax reduction arising from loss carried forward applied against income for the year	147,874	536,427	756,833	717,888
Net income	\$ 175,848	\$ 1,103,788	\$ 2,177,173	\$ 3,031,134
Earnings per common share before extraordinary item	\$0.01	\$0.26	\$0.61	\$1.01
Earnings per common share	\$0.08	\$0.50	\$0.95	\$1.34
Dividend per common share	--	--	\$0.20	\$0.15



# Condensed statements of changes in consolidated financial position

(unaudited)

For the six months ended March 31	(Canadian dollars)	
	<b>1981</b>	<b>1980</b>

## SOURCE OF FUNDS

Funds derived from operations	<b>\$ 3,667,577</b>	<b>\$ 4,537,594</b>
----------------------------------	---------------------	---------------------

## USE OF FUNDS

Dividends paid	<b>523,697</b>	<b>413,773</b>
Additions to fixed assets, net	<b>2,488,950</b>	<b>873,628</b>
Acquisitions of subsidiaries and investments	<b>501,001</b>	<b>479,487</b>
Reduction in long term debt	<b>75,667</b>	<b>37,710</b>
	<b>3,589,315</b>	<b>1,804,598</b>

<b>INCREASE IN WORKING CAPITAL \$</b>	<b>78,262</b>	<b>\$ 2,732,996</b>
---	---------------	---------------------

# Condensed consolidated balance sheets

(unaudited)

at March 31	(Canadian dollars)	
	<b>1981</b>	<b>1980</b>

## ASSETS

Current assets	<b>\$36,866,428</b>	<b>\$42,132,985</b>
Investments	<b>612,097</b>	<b>741,938</b>
Fixed assets, net	<b>22,438,116</b>	<b>19,608,079</b>
Intangible assets	<b>7,859,425</b>	<b>7,216,348</b>
	<b>\$67,776,066</b>	<b>\$69,699,350</b>

## LIABILITIES

Current liabilities	<b>\$26,866,831</b>	<b>\$31,628,239</b>
Long term debt	<b>1,804,776</b>	<b>2,084,433</b>
Deferred income taxes	<b>4,054,346</b>	<b>4,040,065</b>
Minority interest	<b>168,001</b>	<b>---</b>
Shareholders' equity	<b>34,882,112</b>	<b>31,946,613</b>
	<b>\$67,776,066</b>	<b>\$69,699,350</b>



---

## Rapport aux actionnaires

---

Pour les six mois terminés  
le 31 mars 1981

---

 **Quebecor inc.**



## Aux actionnaires

Les ventes pour le premier semestre de l'année ont atteint \$96 945 000, soit une augmentation de 7 pour cent par rapport à la période correspondante de l'année précédente. Le revenu avant poste extraordinaire est passé de \$1,01 par action ordinaire à \$0,61 tandis que le revenu net est passé de \$1,34 à \$0,95. Durant le deuxième trimestre, le bénéfice avant poste extraordinaire a été de \$0,01 par action ordinaire comparé à \$0,26 durant le trimestre correspondant de l'année précédente, tandis que le bénéfice net a été de \$0,08 par action comparé à \$0,50.

La baisse des revenus d'exploitation provient surtout de l'augmentation des coûts de production et de certaines dépenses de nature non répétitive encourues au cours du dernier trimestre dans les secteurs de l'impression et de la distribution de publications. Par contre, les améliorations prévues au début de l'année dans les secteurs des hebdomadaires régionaux, des hebdomadaires populaires et de la distribution de disques se sont réalisées. Dans ce dernier secteur, les bénéfices d'exploitation sont particulièrement encourageants si l'on tient compte des pertes importantes encourues au cours de l'année précédente. Notre laboratoire de traitement de pellicules photographiques, pour sa part, n'a pas encore retrouvé son seuil de rentabilité. Toutefois, une portion importante de la clientèle perdue lors de l'arrêt de travail subi en 1980 a été recouvrée depuis le début de l'année et une augmentation sensible des ventes est prévue au cours des prochains mois.

Au cours du trimestre, la Compagnie a autorisé un investissement de \$2 100 000 pour la relocalisation et l'expansion de l'Imprimerie Lebonfon à Val d'Or, Québec. Nos activités dans le Nord-Ouest québécois n'ont cessé de progresser depuis notre implantation dans cette région en 1974 grâce à une équipe de direction compétente et dévouée. Ce projet permettra d'étendre nos activités dans l'impression du livre et des formules continues, tout en augmentant la capacité de notre production actuelle. Une subvention de \$373 500 a été accordée par le Ministère de l'Expansion Économique Régionale pour la

réalisation de ce projet. Divers projets d'achats et de réparations majeures à nos autres ateliers d'impression, d'une valeur estimée de \$760 000, ont également été autorisés durant le trimestre.

Au cours du dernier trimestre, Quebecor a lancé Mon Amie, un magazine mensuel, en association avec la chaîne de magasins d'alimentation Provigo. Cette revue, au tirage initial de 100 000 exemplaires, sera



## États consolidés du revenu

(non vérifiés)

	Pour les trois mois terminés les 31 mars		Pour les six mois terminés les 31 mars	
	1981	1980	1981	1980
	(en devises canadiennes)			
Ventes	\$47 686 879	\$42 705 887	\$96 944 860	\$90 428 160
Frais d'exploitation	46 461 851	40 721 347	91 997 335	84 033 024
Intérêts	155 137	138 958	286 571	323 683
Amortissement	759 888	670 973	1 483 243	1 336 796
	47 376 876	41 531 278	93 767 149	85 693 503
Revenu avant impôts, participation minoritaire et poste extraordinaire	310 003	1 174 609	3 177 711	4 734 657
Impôts	276 528	607 248	1 751 870	2 421 411
Revenu avant participation minoritaire et poste extraordinaire	33 475	567 361	1 425 841	2 313 246
Participation minoritaire	5 501	--	5 501	--
Revenu avant poste extraordinaire	27 974	567 361	1 420 340	2 313 246
Poste extraordinaire				
Réduction d'impôts due à l'application des pertes d'exercices antérieurs contre le revenu de l'exercice	147 874	536 427	756 833	717 888
Revenu net	\$ 175 848	\$ 1 103 788	\$ 2 177 173	\$ 3 031 134
Revenu par action avant poste extraordinaire	\$0,01	\$0,26	\$0,61	\$1,01
Revenu par action ordinaire	\$0,08	\$0,50	\$0,95	\$1,34
Dividende par action ordinaire	--	--	\$0,20	\$0,15

## États consolidés sommaires de l'évolution de la situation financière

(non vérifiés)

	Pour les six mois terminés les 31 mars		(en devises canadiennes)	
	1981	1980	1981	1980
PROVENANCE DES FONDS				
Fonds générés par l'exploitation	\$ 3 667 577	\$ 4 537 594		
UTILISATION DES FONDS				
Dividendes	523 697	413 773		
Acquisition d'immobilisations, net	2 488 950	873 628		
Acquisition de filiales et de placements	501 001	479 487		
Réduction de la dette à long terme	75 667	37 710		
	3 589 315	1 804 598		

AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT	\$ 78 262	\$ 2 732 996
------------------------------------	-----------	--------------

## Bilans consolidés sommaires

(non vérifiés)

	aux 31 mars		(en devises canadiennes)	
	1981	1980	1981	1980
ACTIF				
Actif à court terme	\$36 866 428	\$42 132 985		
Placements	612 097	741 938		
Immobilisations, net	22 438 116	19 608 079		
Immobilisations incorporelles	7 859 425	7 216 348		
	\$67 776 066	\$69 699 350		
PASSIF				
Passif à court terme	\$26 866 831	\$31 628 239		
Dette à long terme	1 804 776	2 084 433		
Impôts sur le revenu reportés	4 054 346	4 040 065		
Participation minoritaire	168 001	--		
Avoir des actionnaires	34 882 112	31 946 613		
	\$67 776 066	\$69 699 350		



## AR36

### Notice of Annual Meeting of Shareholders to be held January 15, 1974.

**To our shareholders.** The Annual Meeting of Shareholders of Quebecor inc., (the "Company") will be held at The Windsor Hotel, 1170 Peel Street,

Montreal, Quebec, Canada, on Tuesday, January 15, 1974, at 11:30 o'clock, a.m., Eastern Standard Time, for the following purposes:

- 
1.  
To act upon the report of the Board of Directors as to the consolidated financial statements and condition of the Company, and the consolidated balance sheet and the consolidated statements of income, of retained earnings and of changes in the financial position of the Company.

---

  2.  
To elect a Board of Directors to hold office until their successors shall have been duly elected and qualified.

---

  3.  
To appoint independent auditors and fix their remuneration.

---

  4.  
To act upon any other business that may properly come before the meeting or any adjournment thereof.

The stock transfer books will not be closed. The close of business on December 14, 1973, has been fixed as the record date for determining the share-

holders entitled to notice of and to vote at the meeting, and only shareholders of record at such time will be entitled to such notice and to vote.

By Order of the Board of Directors,

Yves Moquin, Secretary  
Montreal, December 17, 1973

**Your vote is important.** If you do not plan to attend the meeting in person, please sign and date the enclosed proxy and return it in the accompanying envelope. Your cooperation in promptly signing and returning your proxy will ensure a full representa-

tion at the meeting and will save the expense of follow-up requests. Your vote is important to you and to the Company regardless of the number of shares you own.

**Proxy Statement.** The enclosed proxy is being solicited by and on behalf of the management of Quebecor inc. for use at the Annual Meeting of Shareholders to be held at the time, place and for the purposes set forth in the accompanying Notice of Annual Meeting of Shareholders. When proxies in this form are returned properly executed, the shares represented thereby will be voted. The enclosed proxy is revocable at any time before it is exercised. A proxy may be revoked by filing with the Secretary of the Company a revoking instrument

or a duly executed proxy bearing a later date. The powers of the proxy holders may be revoked if the person executing the proxy attends the meeting in person and so requests.

At the close of business on December 14, 1973, the record date for the determination of shareholders entitled to vote at the meeting, the Company had 2,198,484 Common Shares outstanding. Each such share will be entitled to one vote.

---

1.

**Approval or disapproval of Directors' Report and Financial Statements.** The Company is required each year to present to its shareholders, for their approval or disapproval, the report of the Board of Directors as to financial statements and condition of the Company. Each shareholder has, therefore, received with this proxy statement a copy of the Annual Report of the Company for the fiscal year ended September 30, 1973.

The Annual Report contains a report from the Board of Directors as to the consolidated financial statements and condition of the Company, as well as the consolidated balance sheet and the consoli-

dated statements of income, of retained earnings and of changes in the financial position of the Company.

The shareholders of the Company who are present or represented by proxy at the Annual Meeting will be asked to approve or disapprove the report of the Board of Directors and consolidated financial statements of the Company. The affirmative vote of the holders of a majority of the shares present or represented by Proxy at the annual meeting is required to approve the report of the Board of Directors and the consolidated financial statements of the Company.

---

2.

**Election of Directors.** The present directors of the Company are Pierre Péladeau, Henri Duhamel, Jr., Pierre Gauvreau, Rémi Marcoux, Louis Philippe Beaubien, P. Wilbrod Gauthier, Pierre A. Rinfret, and Lorne C. Webster. Each of the present directors will be a nominee for re-election. Jean Neveu has been nominated to replace André Lemieux who resigned as a director effective May 8, 1973. Jean Neveu is not now a director of the Company.

Pursuant to the by-laws of the Company, 9 directors will be elected at the Annual Meeting, each to hold

office until his successor shall be elected and qualified. Shares represented by the enclosed proxy, properly signed, will be voted for the election of the 9 nominees named below. If any such nominee should become unavailable for election, the shares will be voted for such substitute nominee as may be proposed by the Board of Directors. No circumstance is now known, however, that will prevent any of the nominees from serving. The terms of such persons are to expire when their successors shall have been duly elected and qualified.



<b>Nominees for Directors</b>	<b>Principal Occupation or Employment During Past Five Years</b>	<b>Served as Director Since</b>	<b>Common Shares Owned Beneficially Dec. 14, 1973</b>
Pierre Péladeau	Publisher, President and Chief Executive Officer of the Company.	1965	1,599,572 <b>(1)</b>
Henri Duhamel, Jr.	Vice-President – Printing of the Company since 1972 and President and General Manager since 1973 of Dumont Printing and Publishing Inc., a subsidiary engaged in web offset printing, and previously Executive Vice-President thereof.	1970	23,128
Pierre Gauvreau, C.A.	Vice-President – Finance of the Company since 1971; prior to 1971 a partner of Thorne Gunn & Co., Chartered Accountants.	1971	600
Rémi Marcoux, C.A.	Vice-President – Operations of the Company since 1973. Previously Executive Vice-President of Les Messageries Dynamiques Inc., a subsidiary engaged in distribution.	1972	500
Jean Neveu, C.A.	Treasurer of the Company since November 1973. Previously, President of Montreal Offset Printing Inc. since April 1973 and prior thereto Executive Vice-President since July 1972. Prior to July 1972, Executive Vice-President of La Société de Publication du Journal de Montréal Ltée since 1971. Controller of the Company from 1969 to 1971.		500
Hon. Louis Philippe Beaubien	Member of the Senate of Canada.	1972	1 <b>(2)</b>
P. Wilbrod Gauthier, Q.C.	Partner in the law firm of Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault.	1965	1 <b>(2)</b>
Dr. Pierre A. Rinfret	President, Rinfret-Boston Associates Inc., economic consultants.	1972	1 <b>(2)</b>
Lorne C. Webster, P. Eng.	President, Prenor Group Ltd., a holding company.	1972	1 <b>(2)</b>

**(1)** Except for 100 shares registered in his personal name, all shares listed for Mr. Péladeau are owned by Les Placements Péladeau Inc. All of the outstanding shares of Les Placements Péladeau Inc. are owned beneficially and of record, by Mr. Péladeau or members of his immediate family.

**(2)** Directors qualifying shares which are beneficially owned by Les Placements Péladeau Inc.

**Remuneration and Certain Transactions.** The following table sets forth the aggregate remuneration for the year ended September 30, 1973 of each

director whose aggregate direct remuneration exceeded \$30,000 and each of the three highest paid officers and of all directors and officers as a group.

<b>Name</b>	<b>Aggregate Direct Remuneration</b>	<b>Capacity In Which Received</b>
Pierre Péladeau	\$ 75,000	President of the Company
Henri Duhamel, Jr. <b>(1)</b>	\$ 63,000	President of Dumont Printing and Publishing Inc.
Pierre Gauvreau, C.A.	\$ 44,100	Vice-President – Finance of the Company
Rémi Marcoux, C.A.	\$ 44,100	Vice-President – Operations of the Company
All directors and officers as a group (12 persons)	\$304,100	<b>(1)</b> Of this amount, \$50,000 were paid pursuant to a five-year agreement entered into in August 1969.

The Company has no bonus, profit-sharing or other remunerative plan, nor any stock-option, stock purchase, pension, annuity or retirement plan covering any of the officers or directors of the Company. A portion of the aggregate direct remuneration reflected in the table above consists of year-end bonuses paid to 6 officers, 4 of whom are nominees for election as directors of the Company. The Company intends to adopt during fiscal year 1974 an incentive remuneration plan and a retirement plan for key executive personnel of the Company and its operating subsidiaries.

On May 31, 1973 the Company redeemed at par, on a pro rata basis, 2,000 preferred shares for \$200,000 from all holders of its preferred shares, namely Mr. Pierre Péladeau, Hebdo Printing Inc. (a corporation of which Mr. Péladeau is a majority shareholder) and Cie de Publication Alpha Inc. (a corporation all of whose shares are held by Mr. Jacques Péladeau in trust for the benefit of one of Mr. Pierre Péladeau's sons).

---

3.

**Appointment of Independent Auditors.** The by-laws of the Company provide that each year the agenda of matters to be determined at the annual meeting of shareholders shall include the appointment of independent auditors and the fixing of their remuneration.

The firm of Thorne Gunn & Co., Chartered Accountants, will be proposed for appointment by the shareholders as independent accountants for the purpose of auditing and reporting upon the annual

---

4.

**Other Business.** The management has no other business to bring before the meeting other than matters of routine procedure, nor is management aware of any business that any other person intends to present to the meeting. If any additional matters

**Expenses of Solicitation.** The cost of soliciting proxies will be paid by the Company. Following the original mailing of the proxies, a few regular employees may solicit proxies in person, or by mail, telephone or telegraph. In addition, the Company,

On July 10, 1973, the Company acquired from Mr. Pierre Péladeau the Company's head office building for the price of \$235,000. The sale was made at fair market value as established by an appraisal made by the firm of Roger Chouinard & Associates on May 30, 1973.

Fees to Rinfret-Boston Associates Inc. for economic consulting services to the Company aggregated \$13,750 during the fiscal year ended September 30, 1973. Dr. Pierre A. Rinfret, a director of Quebecor, is the President and the principal shareholder of Rinfret-Boston Associates Inc.

During the fiscal year ended September 30, 1973, the firm of Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault rendered legal services to the Company at a cost of \$67,610. Mr. P. Wilbrod Gauthier, a director of the Company, is a partner of such firm.

financial statements of the Company for its current fiscal year. Thorne Gunn & Co., which has audited the books of the Company since its incorporation, is compensated on the basis of actual time spent at the hourly rates charged from time to time by that firm. It has had, during the past three years, no other material direct or indirect financial interest in the Company. The Board of Directors recommends to the shareholders that such retention of Thorne Gunn & Co. be continued.

should properly come before the meeting, however, the persons named in the accompanying proxy will vote the proxies in accordance with their best judgment.

upon request, will reimburse brokers and other persons holding shares as nominees for their reasonable expenses in forwarding proxies and accompanying material to beneficial owners of the Company's Common Shares.

By order of the Board of Directors,

Yves Moquin, Secretary  
Montreal, December 17, 1973.



La compagnie n'a aucun régime de bonus, ni plan de participation aux bénéfices, ni d'autre plan de rémunération ou d'option d'achat d'actions, d'annuité ou régime de retraite, pour le bénéfice de ses officiers ou administrateurs. Une portion de la rémunération globale directe mentionnée au tableau ci-dessus consiste en des boni de fin d'année payés à 6 officiers, dont 4 sont candidats comme administrateurs de la compagnie. La compagnie a l'intention d'adopter au cours de l'année financière 1974 un plan de stimulants et un plan de retraite pour le personnel cadre de la compagnie et de ses filiales.

Le 31 mai 1973, la compagnie a racheté au pair, proportionnellement au nombre détenu par chacun, 2,000 actions privilégiées pour \$200,000. des détenteurs de ses actions privilégiées, soit M. Pierre Peladeau, Imprimerie Hebdo Inc. (une compagnie dont M. Pierre Peladeau est l'actionnaire majoritaire) et Cie de Publication Alpha Inc. (dont M. Jacques Peladeau détient toutes les actions en fidéicommiss pour un des fils de M. Pierre Peladeau).

3.

**Choix des vérificateurs indépendants.** Les règlements de la compagnie prévoient que l'ordre du jour de l'assemblée annuelle des actionnaires doit inclure la nomination de vérificateurs indépendants et l'établissement de leur rémunération.

La nomination de la firme Thorne Gunn & Cie, comptables agréées, sera proposée aux actionnaires pour agir comme comptables indépendants aux fins de vérifier et de faire rapport sur les états financiers

4.

**Autres affaires.** La direction n'a pas d'affaires à soumettre à l'assemblée autres que les matières habituelles et elle ne pressent aucune autre affaire que d'autres personnes pourraient avoir l'intention d'y

**Dépenses de sollicitation de procuration. Le**

coût de la sollicitation de procuration sera défrayé par la compagnie. Après cette première sollicitation, certains membres du personnel pourront solliciter les procurations personnellement, ou par courrier, téléphone ou télégramme. De plus, la compagnie

Par ordre du conseil d'administration

Yves Moquin, Secrétaire

Montréal, le 17 décembre 1973.

Le 10 juillet 1973, la compagnie a acquis de M. Pierre Peladeau, l'édifice du siège social de la compagnie au prix de \$235,000. La vente a été effectuée à la valeur marchande d'après une évaluation faite par la firme Roger Chouinard & Associés en date du 30 mai 1973.

Pour ses services de conseillers auprès de la compagnie, la firme Rinfret-Boston Associates Inc. a reçu \$13,750. durant l'exercice clos le 30 septembre 1973. Dr Pierre A. Rinfret, un administrateur de Quebecor, est président et actionnaire principal de Rinfret-Boston Associates Inc.

Au cours de l'exercice se terminant le 30 septembre 1973, la compagnie a versé à l'étude légale Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renaut, dont Me P. Wilbrod Gauthier, administrateur de la compagnie, est un associé, des honoraires de \$67,610.

de la compagnie pour l'exercice en cours. Thorne Gunn & Cie, qui a agi à ce titre depuis la constitution de la compagnie, était rémunérée à des tarifs horaires facturés de temps à autre selon le temps effectivement employé. Cette firme n'a eu, au cours des trois dernières années, aucun intérêt financier matériel direct ou indirect dans la compagnie. Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de retenir les services de Thorne Gunn & Cie.

soumettre. Si d'autres affaires devaient être régulièrement soumises à l'assemblée, les personnes nommées à la procuration ci-jointe se prononceraient selon leur bon jugement.

remboursera aux courtiers ou autres personnes, sur demande, les dépenses raisonnablement encourues pour l'achèvement des procurations et de la documentation qui y est jointe aux propriétaires réels d'actions ordinaires de la compagnie.

En candidature	Occupation principale au cours des cinq dernières années	Administrateur depuis	Actions ordinaires détenues comme bénéficiaire 14 déc. 1973
Pierre Peladeau	Editeur, président et chef de la direction de la compagnie.	1965	1,599,572(1)
Henri Duhamel, Jr.	Vice-président – imprimerie de la compagnie depuis 1972 et président et directeur général depuis 1973 d'Imprimerie Dumont Inc., une filiale s'occupant d'imprimerie offset; auparavant vice-président exécutif de cette dernière.	1970	23,128
Pierre Gauvreau, c.a.	Vice-président aux finances de la compagnie depuis 1971; auparavant associé de la firme Thorne Gunn & Cie, comptables agréés.	1971	600
Rémi Marcoux, c.a.	Vice-président aux opérations de la compagnie depuis 1973; auparavant, vice-président exécutif de Les Messageries Dynamiques Inc., une filiale s'occupant de distribution.	1972	500
Jean Neveu, c.a.	Trésorier de la compagnie depuis novembre 1973. Auparavant président d'Imprimerie Montréal Offset Inc. depuis avril 1973 et vice-président exécutif de celle-ci depuis juillet 1972; ultérieurement, vice-président exécutif de La Société de Publication du Journal de Montréal Ltée, depuis 1971; contrôleur de la compagnie entre 1969 et 1971.		500
L'Honorable Louis Philippe Beaubien	Membre du Sénat du Canada.	1972	1(2)
P. Wilbrod Gauthier, c.r.	Associé de l'étude légale Ogilvy, Cope, Porteous, Hamsard, Marter, Montgomery & Renault.	1965	1(2)
Dr Pierre A. Rinfret	Président de Rinfret-Boston Associates Inc., consultants en économique.	1972	1(2)
Lorne C. Webster, ing. p.	Président, Groupe Prenor Ltée, une compagnie de gestion.	1972	1(2)
(1) Sauf 100 actions immatriculées en son nom personnel, toutes les actions inscrites au nom de M. Peladeau sont la propriété de Les Placements Peladeau Inc. dont toutes les actions sont détenues par M. Peladeau et les membres de sa famille immédiate.			
<b>Rémunération et certaines transactions.</b> Le tableau suivant établit la rémunération globale versée pour l'exercice terminé le 30 septembre 1973 à chaque administrateur dont la rémunération globale directe a excédé \$30,000. et à chacun des 3 officiers ayant reçu la plus haute rémunération et à tous les administrateurs et officiers en bloc.			
Nom	Rémunération globale directe	Rémunération payée à titre de	
Pierre Peladeau	\$ 75,000.	Président de la compagnie	
Henri Duhamel, Jr. (1)	\$ 63,000.	Président d'Imprimerie Dumont Inc.	
Pierre Gauvreau, c.a.	\$ 44,100.	Vice-président aux finances de la compagnie	
Rémi Marcoux, c.a.	\$ 44,100.	Vice-président aux opérations de la compagnie	
Tous les administrateurs et officiers en bloc	\$304,100.	(1) De cette somme, \$50,000 ont été payés conformément à une entente conclue pour cinq ans en août 1969.	



taire de la compagnie un document de révocation ou une procuration dûment complétée et portant une date ultérieure. Les pouvoirs des détenteurs de procuration pourront être révoqués si l'actionnaire est présent lui-même à l'assemblée et s'il en fait la demande.

À la fermeture des affaires, le 14 décembre 1973, date critique pour déterminer les actionnaires ayant droit de voter à l'assemblée, il y avait 2,198,484 actions ordinaires de la compagnie en cours et aucune d'elles donne à son détenteur un droit de vote.

**Mémoire explicatif.** La procuration ci-jointe est sollicitée par et pour la direction de Québecor inc. aux fins d'être utilisée à l'assemblée annuelle des actionnaires qui aura lieu à l'heure, l'endroit et pour les fins indiqués dans l'avis de convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires, ci-inclus. Les droits de vote seront exercés quant aux actions représentées par les procurations qui auront été retournées dûment complétées suivant cette formule. La procuration ci-jointe peut être révoquée en tout temps avant qu'elle ne soit exercée. Une procuration peut être révoquée en communiquant au secrétaire

1.

**Approbation ou désapprobation du rapport du**

**conseil d'administration et des états financiers.**

Chaque année, la compagnie est tenue de présenter à ses actionnaires, pour approbation ou désapprobation, le rapport du conseil d'administration sur les états financiers et la situation de la compagnie. Chaque actionnaire a donc reçu, avec le mémoire explicatif de l'assemblée, une copie du rapport annuel de la compagnie portant sur l'exercice clos le 30 septembre 1973.

Le rapport annuel contient un rapport du conseil d'administration sur les états financiers et la situation financière de la compagnie, ainsi que le bilan

Le rapport annuel contient un rapport du conseil d'administration sur les états financiers et la situation financière de la compagnie, ainsi que le bilan

2.

**Élection des administrateurs.** Les administrateurs

actuels de la compagnie sont Pierre Peladeau, Henri Duhamel, Jr., Pierre Gauvreau, Rémi Marcoux, Louis Philippe Beaubien, P. Wilbrod Gauthier, Pierre A. Rinfret et Lorne C. Webster. Chacun des administrateurs actuels sera en candidature pour réélection. La candidature de Jean Neveu est proposée pour remplacer André Lemieux qui a démissionné comme administrateur le 8 mai 1973. Jean Neveu n'est pas présentement un administrateur de la compagnie.

Conformément aux règlements de la compagnie, 9 administrateurs seront élus lors de l'assemblée

annuelle et le mandat de chacun d'eux se terminera lors de l'élection et de la qualification de son successeur. Les droits de vote attachés aux actions représentées par la procuration ci-jointe, dûment signée, seront exercées en faveur des 9 candidats nommés ci-dessous. Si un des candidats devenait non disponible, ces droits de vote pourront être exercés en faveur de tout substitut proposé par le conseil d'administration. On ne connaît toutefois présentement aucune circonstance qui pourrait empêcher l'un des candidats de servir. Le mandat de ces personnes se terminera au moment de l'élection et la qualification de leur successeur.

Convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires  
qui aura lieu le 15 janvier 1974.

À tous nos actionnaires. L'assemblée annuelle des actionnaires de Quebecor inc. (la "compagnie") se tiendra à l'Hôtel Windsor, 1170 rue Peel, Montréal, Québec, Canada, mardi le 15 janvier 1974 à 11.30 heures a.m., heure normale de l'est. L'ordre du jour sera le suivant :

1. Considération du rapport du conseil d'administration sur les états financiers consolidés et la situation de la compagnie, et du bilan consolidé et des états consolidés du revenu, des bénéfices ré-investis et de la variation de la situation financière.

2. Election des membres du conseil d'administration jusqu'à ce que leurs successeurs soient dûment élus et qualifiés.

3. Le choix des vérificateurs indépendants et l'établissement de leur rémunération.

4. L'étude de toute matière régulièrement soumise à l'assemblée ou à tout ajournement.  
Le registre de transfert des actions ne sera pas fermé. La date critique a été fixée à la fermeture des affaires le 14 décembre 1973 pour déterminer les actionnaires ayant droit de recevoir l'avis de convocation et de voter à l'assemblée annuelle. Seuls les actionnaires inscrits à cette date auront droit à un tel avis et au vote.

Par ordre du conseil d'administration  
Yves Moquin, Secrétaire  
Montréal, le 17 décembre 1973

**Votre vote est important.** Si vous n'avez pas l'intention d'être présent à l'assemblée, veuillez signer et dater la procuration ci-jointe et la retourner dans l'enveloppe adressée à cette fin.  
Votre vote est important pour vous et votre compagnie, quel que soit le nombre d'actions que vous détenez.



## AR36

### Notice of Annual Meeting of Shareholders to be held January 11, 1979.

**To our shareholders.** The Annual Meeting of Shareholders of Quebecor inc., (the "Company") will be held at the Meridien Hotel, Niveau Basilaire 2, Salon Picardie, 4 Complexe Desjardins,

Montreal, Quebec, Canada, on Thursday, January 11, 1979, at 4:00 o'clock, p.m., Eastern Standard Time, for the following purposes:

---

1.  
To act upon the report of the Board of Directors as to the consolidated financial statements and condition of the Company, and the consolidated

balance sheet and the consolidated statements of income and of retained earnings and of changes in financial position of the Company.

---

2.  
To elect a Board of Directors to hold office until their successors shall have been duly elected and qualified.

---

3.  
To appoint independent auditors and fix their remuneration.

---

4.  
To act upon any other business that may properly come before the meeting or any adjournment thereof.

The stock transfer books will not be closed. The close of business on December 13, 1978, has been fixed as the record date for determining the share-

holders entitled to notice of and to vote at the meeting, and only shareholders of record at such time will be entitled to such notice and to vote.

By Order of the Board of Directors,  
Pierre Dussault, C.A., Secretary-Treasurer  
Montreal, December 20, 1978.

**Your vote is important.** If you do not plan to attend the meeting in person, please sign and date the enclosed proxy and return it in the accompanying envelope. Your cooperation in promptly signing and returning your proxy will ensure a full repre-

sentation at the meeting and will save the expense of follow-up requests. Your vote is important to you and to the Company regardless of the number of shares you own.

**Proxy Statement.** The enclosed proxy is being solicited by and on behalf of the management of Quebecor inc. (the "Company") for use at the Annual Meeting of Shareholders to be held at the time, place and for the purposes set forth in the accompanying Notice of Annual Meeting of Shareholders. When proxies in this form are returned properly executed, the shares represented thereby will be voted. All proxies will be voted as the shareholder directs. The enclosed proxy is revocable at any time before it is exercised. A proxy may be revoked by filing with the Secretary-Treasurer of the Company a revoking instrument or a duly executed proxy bearing a later date. The

powers of the proxy holders may be revoked if the person executing the proxy attends the meeting in person and so requests.

At the close of business on December 13, 1978, the record date for the determination of shareholders entitled to vote at the meeting, the Company had 2,198,484 Common Shares outstanding. Each such share will be entitled to one vote. Except for Mr. Pierre Péladeau (see item 2, footnote 2), the Company knows of no other record or beneficial owner of more than 5% of the total number of its outstanding common shares.

---

1.

**Approval or disapproval of Directors' Report and Financial Statements.** The Company is required each year to present to its shareholders, for their approval or disapproval, the report of the Board of Directors as to financial statements and condition of the Company. Each shareholder has, therefore, received with this proxy statement a copy of the Annual Report of the Company for the fiscal year ended September 30, 1978.

The Annual Report contains a report from the Board of Directors as to the consolidated financial statements and condition of the Company, as well as the consolidated balance sheet and the consolidated

statements of income and of retained earnings and of changes in financial position of the Company.

The shareholders of the Company who are present or represented by proxy at the Annual Meeting will be asked to approve or disapprove the report of the Board of Directors and consolidated financial statements of the Company. The affirmative vote of the holders of a majority of the shares present or represented by Proxy at the annual meeting is required to approve the report of the Board of Directors and the consolidated financial statements of the Company.

---

2.

**Election of Directors.** The present directors of the Company are Pierre Péladeau, Louis Philippe Beaubien, Maurice T. Custeau, Jacques Gagnon, P. Wilbrod Gauthier, Pierre Gauvreau, Yves Moquin, Roger Turgeon and Lorne C. Webster. Each of the present directors will be a nominee for re-election. Pursuant to the by-laws of the Company, 9 directors will be elected at the Annual Meeting, each to hold office until his successor shall be elected and qualified. Shares represented by the enclosed proxy, properly signed, will be

voted for the election of the 9 nominees named below, unless contrary instructions are marked on the proxy. If any such nominee should become unavailable for election, the shares will be voted for such substitute nominee as may be proposed by the Board of Directors. No circumstance is now known, however, that will prevent any of the nominees from serving. The terms of such persons are to expire when their successors shall have been duly elected and qualified.



<b>Nominees for Directors</b>	<b>Office Held and Principal Occupation during Past Five Years</b>	<b>Age</b>	<b>Served as Director Since</b>
Pierre Péladeau	President and Chief Executive Officer of the Company.	53	1965
Honorable Louis Philippe Beaubien	Member of the Senate of Canada.	75	1972
Maurice T. Custeau	Vice-President of the Company since January 1977; previously a Director of the Olympic Installation Board from August 1976; President of Loto Québec, the Provincial Lottery, until August 1976.	62	1978
Jacques Gagnon	President, Fédération des Caisses d'entraide économique du Québec since June 1978; previously, President and General Manager of same.	52	1978
P. Wilbrod Gauthier, Q.C.	Lawyer, Partner in the law firm of Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, Kirkpatrick, Hannon & Howard.	51	1965
Pierre Gauvreau, C.A.	Executive Vice-President of the Company since May 1975; previously Vice-President, Finance of the Company.	38	1971
Yves Moquin	Vice-President of the Company since August 1976; previously Secretary of the Company.	36	1975
Roger Turgeon	Vice-President of the Company since March 1975; previously Director of Printing operations of the Company from January 1975; Vice-President, Operations of Perkins Paper Products Ltd. until December 1974.	40	1975
Lorne C. Webster, P.Eng.	President, Groupe Prenor Ltée, Holding company having interests in the fields of life and general insurance, trust, investment manage- ment and real estate. Also holds directorship in Cullman Ventures Inc. and H.B. Fuller Company, two companies having securities registered pursuant to Securities Exchange Act of 1934.	50	1972

The following table sets forth the beneficial owner-  
ship of equity securities of the Company by each  
director of the Company and by directors and

officers of the Company as a group, as at  
December 13, 1978.

	<b>Title of Class(1)</b>		<b>Percent of Class</b>	
	<b>Common Shares</b>	<b>Preferred Shares</b>	<b>Common Shares</b>	<b>Preferred Shares</b>
Pierre Péladeau	1,599,572(2)	8,276(4)	72.76	68.97
Honorable Louis Philippe Beaubien	500			
Maurice T. Custeau	500			
Jacques Gagnon	1,000			
P. Wilbrod Gauthier, Q.C.	1(3)			
Pierre Gauvreau, C.A.	600			
Yves Moquin	1(3)			
Roger Turgeon	1(3)			
Lorne C. Webster, P. Eng.	1,000			
All directors and officers as a group (12 persons)	1,603,473	8,276	72.93	68.97

(1) Except as indicated below, all shares of the Company are  
owned of record by the persons listed.

(2) Except for 100 shares registered in his personal name,  
all shares listed for Mr. Péladeau are owned by Les Placements  
Péladeau Inc. All of the outstanding shares of Les Placements  
Péladeau Inc. are owned beneficially and of record by  
Mr. Péladeau or members of his immediate family.

(3) Directors' qualifying shares which are beneficially owned  
by Les Placements Péladeau Inc.

(4) All shares listed for Mr. Péladeau are owned by  
Les Placements Péladeau Inc. or Imprimerie Hebdo Inc.  
All of the outstanding shares of these companies are owned  
beneficially and of record by Mr. Péladeau or members of  
his immediate family.

**Remuneration and Certain Transactions.** The fol-  
lowing table sets forth (a) the aggregate remuner-  
ation for the year ended September 30, 1978 of  
each director whose aggregate remuneration  
exceeded \$40,000 and each of the 3 highest paid  
officers and of all directors and officers as a group;

(b) the amounts set aside during the year ended  
September 30, 1978 under the Company's pension  
plan and the estimated annual benefits payable  
upon retirement under such plan to the individuals  
named and to all directors and officers as a group.

Name	Capacity in Which Received	Direct Remuneration	Deferred Profit Sharing	Aggregate Remuneration	Pension Plan Contributions	Estimated Annual Pension Benefits
Pierre Péladeau	President of the Company	\$ 92,400	—	\$ 92,400	—	—
Pierre Gauvreau, C.A.	Executive Vice-President of the Company	\$ 83,000	\$2,863	\$ 85,863	—	—
Maurice T. Custeau	Vice-President of the Company	\$ 56,335	—	\$ 56,335	\$ 7,089	\$4,495
Roger Turgeon	Vice-President of the Company	\$ 52,100	\$2,492	\$ 54,592	—	—
Yves Moquin	Vice-President of the Company	\$ 39,280	\$1,840	\$ 41,120	—	—
All directors and officers as a group (14 persons)(1)		\$430,085	\$9,648	\$439,733	\$10,699	\$9,313

(1) Includes the aggregate remuneration paid to a director and officer of the Company who resigned effective February 1,

1978 and to a director of the Company who resigned effective December 9, 1977.

On February 11, 1974, the Board of Directors adopted a deferred profit sharing plan and a bonus plan for key executive personnel of the Company and its operating subsidiaries.

The Company's obligation to make deposits under the deferred profit sharing plan is conditional upon the Company obtaining a return on its monthly average invested capital of at least 20 percent. This plan provides for the deposit in a trust fund of a sum equal to 5 percent of the annual salary in force at the beginning of the fiscal year for each participant. These deposits are invested by the trustees for the benefit of each participant in savings plans which qualify as registered retirement savings plans under the Canada Income Tax Act. Each participant's interest in the plan begins to be vested after completion of the third year of participation in the plan and, on a progressive scale, becomes fully vested after completion of the tenth year of participation in the plan. For fiscal year 1978, the Company deposited with the trustees the sum of \$27,194. Since the plan was initiated the amount so deposited by the Company totals \$101,739. The net income earned in 1978 did not create any obligation for the Company to make contributions to the plan for the year. The Board of Directors decided, however, to make payments to the plan, considering the overall results obtained by the Company.

The aggregate remuneration reflected in the table above includes contributions to the deferred profit sharing plan for the benefit of the participating officers, 4 of whom are nominees for election as directors of the Company.

The Company's obligation to make payment under the bonus plan is conditional upon the Company obtaining a return on its monthly average invested capital of at least 15 percent. For the Company's fiscal year ended September 30, 1977, the required return was 20 percent but this percentage was reduced to 15 percent for the current fiscal year and future fiscal years by the Board of Directors of the Company on February 13, 1978.

The bonus plan provides for the payment to the participants, after the close of the fiscal year, of bonuses calculated on the aggregate remuneration of the participants and distributed partly proportional to individual remuneration and partly on merit. For the fiscal year 1978, no bonuses were paid under the plan.

The Company owns a car which is made available with chauffeur, to the President; the car is used by him primarily in connection with the business of the Company. The Company grants auto rental allowances to other employees including 5 officers. In fiscal year 1978, the expense of this program as to those officers was \$12,741. The Company also provides a general expense allowance to 8 officers, amounting in the aggregate to \$26,111 in 1978.

During the fiscal year ended September 30, 1978, the firm Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, Kirkpatrick, Hannon & Howard rendered legal services to the Company at a cost of \$193,962. Mr. P. Wilbrod Gauthier, a director of the Company, is a partner of such firm.



3.  
**Appointment of Independent Auditors.** The by-laws of the Company provide that each year the agenda of matters to be determined at the annual meeting of shareholders shall include the appointment of independent auditors and the fixing of their remuneration.

The firm of Poissant, Richard et Associés, affiliated with Thorne Riddell & Cie, Chartered Accountants, will be proposed for appointment by the shareholders as independent accountants for the purpose of auditing and reporting upon the annual financial statements of the Company for its current fiscal year. Poissant, Richard et Associés, affiliated with Thorne Riddell & Cie, which has audited the books of the Company since its incorporation, is compensated on the basis of actual time spent at the hourly rates charged from time to time by that firm. It has had, during the past three years, no other material direct or indirect financial interest in the Company.

During the Company's fiscal year ended September 30, 1978, the audit services rendered by the Company's independent public accountants, Poissant, Richard et Associés, affiliated with Thorne Riddell & Cie, included the examination of the Company's financial statements and its subsidiaries', review of quarterly financial statements, review of the 10-K, review of financial statements of the parent company for inclusion in the 10-K, and consultation on certain accounting matters.

They have also performed non-audit services which are in addition to their basic engagement for the examination of the Company's financial statements. The aggregate fee for non-audit services was 55.3 percent of the fees for audit services. The non-audit services rendered during this period included:

Description of non-audit services rendered during the period	As a percentage of the total audit services rendered during the period
Taxes	
— Corporate tax returns preparation	6.5
— Consultation and assistance with taxing authorities examination	2.6
— Consultation and assistance with taxing authorities rules and regulations	6.5
— Corporate tax planning	7.8
Miscellaneous	
— Merger and acquisition services	6.7
— Marketing study	16.2
— Recruitment	4.6
— Other services which were not individually in excess of 3 percent of the total audit costs	4.4

Poissant, Richard et Associés, affiliated with Thorne Riddell & Cie, is obliged to maintain auditor independence as prescribed by the accounting profession and certain S.E.C. requirements. The Board of Directors of the Company does not specifically approve, in advance, each professional service provided by such independent public accountants, nor does it consider the effect, if any, on auditor independence.

The Board of Directors of the Company does not have an audit committee. The representatives of Poissant, Richard et Associés, affiliated with Thorne Riddell & Cie are expected to be present at the annual meeting to have an opportunity to make a statement, if they so desire, and to respond to appropriate questions.

The Board of Directors recommends to the shareholders that such retention of Poissant, Richard et Associés, affiliated with Thorne Riddell & Cie be continued. The affirmative vote of the holders of a majority of the shares present or represented by proxy at the annual meeting is required for the appointment of the auditors.

4.

**Other Business.** The management has no other business to bring before the meeting other than matters of routine procedure, nor is management aware of any business that any other person intends to present to the meeting. If any additional matters should properly come before the meeting, however, the persons named in the accompanying proxy will vote the proxies in accordance with their best judgment.

By Order of the Board of Directors,  
Pierre Dussault, C.A., Secretary-Treasurer  
Montreal, December 20, 1978

**Expenses of Solicitation.** The cost of soliciting proxies will be paid by the Company. Following the original mailing of the proxies, a few regular employees may solicit proxies in person, or by mail, telephone or telegraph. In addition, the Company upon request, will reimburse brokers and other persons holding shares as nominees for their reasonable expenses in forwarding proxies and accompanying material to beneficial owners of the Company's Common Shares.



**Autres affaires.** La direction n'a pas d'affaires à soumettre à l'assemblée autres que les matières habituelles et elle ne pressent aucune autre affaire que d'autres personnes pourraient avoir l'intention d'y soumettre. Si d'autres affaires devaient être régulièrement soumises à l'assemblée, les personnes nommées à la procuration ci-jointe se prononceraient selon leur bon jugement.

**Dépenses de sollicitation de procuration.** Le coût de la sollicitation de procuration sera défrayé par la Compagnie. Après cette première sollicitation, certains membres du personnel pourront solliciter les procurations personnellement, ou par courrier, téléphone ou télégramme. De plus, la Compagnie remboursera aux courtiers ou d'autres personnes, sur demande, les dépenses raisonnablement encourues pour l'achèvement des procurations et de la documentation qui y est jointe aux propriétaires réels d'actions ordinaires de la Compagnie.

Par ordre du Conseil d'administration  
Pierre Dussault, c.a, Secrétaire-trésorier  
Montréal, le 20 décembre 1978.

**Choix des vérificateurs indépendants.** Les règlements de la Compagnie prévoient que l'ordre du jour de l'assemblée annuelle des actionnaires doit inclure la nomination des vérificateurs indépendants et l'établissement de leur rémunération.

La nomination de la firme Poissant, Richard et Associés, affiliée à Thorne Riddell & Cie, pour agir comme comptables indépendants aux fins de vérifier et de faire rapport sur les états financiers de la Compagnie pour l'exercice en cours. Poissant, Richard et Associés, affiliée à Thorne Riddell & Cie, qui a agi à ce titre depuis la constitution de la Compagnie, est rémunérée à des tarifs horaires facturés de temps à autre selon le temps effectivement employé. Cette firme n'a eu, au cours des trois dernières années, aucun intérêt financier matériel direct ou indirect dans la Compagnie.

Au cours de l'exercice financier terminé le 30 septembre 1978, les services de vérification rendus par Poissant, Richard et Associés, affiliée à Thorne Riddell & Cie, les comptables indépendants de la Compagnie, ont compris l'examen des états financiers de la Compagnie et de ses filiales, la revue des états financiers trimestriels, la revue du 10-K, la revue des états financiers de la compagnie-mère aux fins d'inclusion au 10-K et la consultation sur certains points comptables.

Ils ont aussi rendu des services non reliés à la vérification qui sont supplémentaires à leur mandat de base pour l'examen des états financiers de la Compagnie. L'ensemble des honoraires pour ces services non reliés à la vérification a totalisé 55.3 pour cent des honoraires de vérification. Les services non reliés à la vérification aux cours de l'exercice comprenaient :

En pourcentage des honoraires pour l'ensemble des services de vérification rendus au cours de l'exercice	Description des services non reliés à la vérification rendus au cours de l'exercice	
	Fiscalité	Divers
	— Préparation des déclarations d'impôt	— Services relatifs aux fusions et acquisitions
6.5	— Consultation et assistance relativement aux vérifications effectuées par les autorités fiscales	— Etude de marché
2.6	— Consultation et assistance relativement à l'interprétation des lois et règlements	— Recherche de cadres
6.5	— Planification fiscale	— Autres services qui pris individuellement ne représentent pas plus de 3 % de l'ensemble des honoraires de vérification
7.8		4.4

La firme Poissant, Richard et Associés, affiliée à Thorne Riddell & Cie, est obligée de préserver son indépendance à titre de vérificateur tel que prescrit par la profession comptable et par certaines exigences de la S.E.C. Le conseil d'administration de la Compagnie n'approuve pas spécifiquement, avant leur exécution, chacun des services professionnels rendus par cette firme de comptables indépendants non plus qu'il n'évalue leur impact, s'il y en a, sur l'indépendance du vérificateur.

Le conseil d'administration de la Compagnie n'a pas de comité de vérification. Des délégués de Poissant, Richard et Associés, affiliée à Thorne Riddell & Cie devraient être présents à l'assemblée annuelle et pourront émettre une opinion, s'ils le désirent, et répondre à toute question qui pourrait leur être adressée.

Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de retenir les services de Poissant, Richard et Associés, affiliée à Thorne Riddell & Cie. Le vote affirmatif de la majorité des voix exprimées par les détenteurs présents ou représentés par procuration à l'assemblée annuelle est requis pour la nomination des vérificateurs.



Nom	Rémunération payée à titre de ration directe	Parti- Rémuné- ration	Rémuné- ration globale	Contribution au régime de pension	Prestations annuelles estimées
Pierre Peladeau	\$ 92,400	\$ 2,863	\$ 92,400	—	—
Pierre Gauvreau, c.a.	\$ 83,000	—	\$ 85,863	—	—
Maurice T. Cusseau	\$ 56,335	—	\$ 56,335	\$ 7,089	\$4,495
Roger Turgeon	\$ 52,100	\$2,492	\$ 54,592	—	—
Yves Moquin	\$ 39,280	\$1,840	\$ 41,120	—	—
Tous les administrateurs et officiers en bloc (14 personnes)(1)	\$430,085	\$9,648	\$439,733	\$10,699	\$9,313

(1) Comprend la rémunération globale payée à un administrateur et officier qui a démissionné le 1er février 1978 et à un

L'obligation pour la Compagnie d'effectuer des versements sous le régime de bonus est conditionnelle à l'obtention par la Compagnie d'un rendement sur la moyenne mensuelle de son capital investi d'au moins 15 pour cent. Pour l'exercice financier clos le 30 septembre 1977, le pourcentage requis était de 20 pour cent mais ce pourcentage a été réduit à 15 pour cent pour l'exercice financier courant et les exercices financiers futurs par le conseil d'administration de la Compagnie le 13 février 1978.

Le régime de bonus prévoit le paiement aux participants, après la clôture de l'exercice financier de la Compagnie, de bonis calculés sur l'ensemble de la rémunération des participants et distribués pour une partie proportionnellement au salaire de chacun et pour l'autre au mérite. Pour l'exercice financier 1978, aucun bonus n'est payable en vertu du régime.

La Compagnie met à la disposition du président une automobile avec chauffeur. L'automobile est surtout utilisée pour les affaires de la Compagnie. La Compagnie accorde une allocation pour location d'automobile à d'autres employés dont 5 officiers. Durant l'année financière 1978, le montant alloué aux officiers selon ce programme a été de \$12,741. La Compagnie accorde également à 8 de ses officiers une allocation pour couvrir diverses dépenses encourues par ceux-ci. Le total des allocations ainsi versées en 1978 fut de \$26,111.

Au cours de l'exercice se terminant le 30 septembre 1978, la Compagnie a versé à l'étude légale Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, Kirkpatrick, Hannon & Howard, dont Me P. Wilbrod Gauthier, administrateur de la Compagnie, est un associé, des honoraires de \$193,962.

Le 11 février 1974, le conseil d'administration approuvait pour le bénéfice du personnel cadre de la Compagnie et de ses filiales, des régimes de participation différée aux bénéfices et de bonus. L'obligation pour la Compagnie d'effectuer des dépôts sous le régime de participation différée aux bénéfices est conditionnelle à l'obtention par la Compagnie d'un rendement sur la moyenne mensuelle de son capital investi d'au moins 20 pour cent. Ce régime prévoit le dépôt en fidéicommiss d'un montant équivalent à 5 pour cent du salaire annuel en vigueur au début de l'exercice financier pour chacun des participants. Ces dépôts sont investis par les fiduciaires au profit de chacun des participants dans des plans d'épargne retraite se qualifiant comme plans enregistrés d'épargne retraite en vertu de la loi de l'impôt sur le revenu du Canada. Le bénéfice de chaque participant est partiellement acquis de façon irrévocable depuis la troisième année complétée de participation au régime et, en proportion croissante, entièrement acquis après la dixième année complétée de participation au régime. Au cours du présent exercice financier, la Compagnie a déposé auprès des fiduciaires la somme de \$27,194. Depuis que le plan est en vigueur, le montant total déposé par la Compagnie s'élève à \$101,739. Le revenu net réalisé au cours de l'exercice n'obligeait pas la Compagnie à effectuer des versements au régime. Cependant, le conseil d'administration a décidé d'effectuer ces versements en raison des résultats obtenus par la Compagnie.

La rémunération globale mentionnée au tableau ci-dessus inclut les contributions au régime de participation différée versées au bénéfice des officiers participants dont 4 sont candidats comme administrateurs de la Compagnie.



**Convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires qui aura lieu le 11 janvier 1979.**

**À tous nos actionnaires.** L'assemblée annuelle des actionnaires de Quebecor inc. (la "Compagnie") se tiendra à l'Hôtel Méridien, Niveau Basilaire 2, Salon Picardie, 4 Complexe Desjardins, Montréal,

Québec, Canada, jeudi le 11 janvier 1979 à 16 heures, heure normale de l'est. L'ordre du jour sera le suivant:

1. Présentation du rapport du conseil d'administration sur les états financiers consolidés et la situation de la Compagnie, et du bilan consolidé et des états consolidés du revenu et des bénéfices réinvestis et de l'évolution de la situation financière.

2. Election des membres du conseil d'administration jusqu'à ce que leurs successeurs soient dûment élus et qualifiés.

3. Le choix des vérificateurs indépendants et l'établissement de leur rémunération.

4. L'étude de toute matière régulièrement soumise à l'assemblée ou à tout ajournement.

Le registre de transfert des actions ne sera pas fermé. La date critique a été fixée à la fermeture des affaires le 13 décembre 1978 pour déterminer les actionnaires ayant droit de recevoir l'avis de

Par ordre du conseil d'administration

Pierre Dussault, c.a., Secrétaire-trésorier  
Montréal, le 20 décembre 1978

**Votre vote est important.** Si vous n'avez pas l'intention d'être présent à l'assemblée, veuillez signer et dater la procuration ci-jointe et la retourner dans l'enveloppe adressée à cette fin.  
Votre collaboration en ce sens assurera une représentation adéquate à l'assemblée et évitera les frais d'avis supplémentaires.

Votre vote est important pour vous et notre Compagnie, quel que soit le nombre d'actions que vous détenez.